

Оригинальная статья

УДК 8(316.46:338.2)

К вопросу о перспективности стратегических идей книги В. Л. Квинта «Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению» (Серия «Библиотека стратега»)

Т. И. Турдиев

Филиал РГСУ в г. Ош, Ош, Киргизская Республика; talaai@mail.ru

Аннотация: В статье выявлены некоторые перспективные направления развития стратегических идей на основе анализа и обобщения содержания книги В. Л. Квинта «Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению». СПб.: РАНХиГС, 2021. Уточнены социальные и экономические аспекты основных положений и тезисов, которые имеют потенциал их результативного использования в современных условиях. Усилены аргументы в пользу общественно-экономической значимости основных положений и комментариев к ним.

Ключевые слова: стратегия, тактика, лидерство, мотивация, планирование, стратегирование, экономическая политика

Цитирование: Турдиев Т. И. К вопросу о перспективности стратегических идей книги В. Л. Квинта «Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению» (Серия «Библиотека стратега») // Стратегирование: теория и практика. 2022. Т. 2. № 1. С. 79–87. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-1-79-87>

Поступила в редакцию 28.01.2022. Прошла рецензирование 14.02.2022. Принята к печати 09.03.2022.

original article

Strategic Ideas of V.L. Kvint's Amir Timur and His Strategic Leadership: Notes on the Code (Series "Library of the Strategist")

Talaay I. Turdiev

Branch of RSSU in Osh, Osh, Kyrgyz Republic; talaai@mail.ru

Abstract: The article reviews V.L. Kvint's recent book about Amir Timur and his strategic leadership (2021). The analysis revealed some promising directions for strategic development, as well as social and economic aspects of the main provisions. The author comments upon the socio-economic significance of Amir Timur's strategic decisions that can be effective in modern conditions.

Keywords: strategy, tactics, leadership, motivation, planning, strategizing, economic policy

Citation: Turdiev TI. Strategic Ideas of V.L. Kvint's Amir Timur and His Strategic Leadership: Notes on the Code (Series "Library of the Strategist"). Strategizing: Theory and Practice. 2022;2(1):79–87. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-1-79-87>

Received 28 January 2022. Reviewed 14 February 2022. Accepted 09 March 2022.

论V. L. 昆特的《阿米尔·帖木儿的战略领导力：对法典的评注》一书中战略思想的前瞻性。

Т. И. 图尔迪耶夫.

俄罗斯国立社会大学奥什分校, 吉尔吉斯共和国奥什; talaai@mail.ru

摘要: 文章在分析和归纳V. L. 昆特《阿米尔·帖木儿的战略领导力：对法典的评注》一书内容的基础上, 揭示了一些有前景的战略思想的发展方向。主要条款和论题的社会和经济视角以及有可能在现代条件下有效利用的潜力都得到了明确。加强了支持主要条款及其评注的社会与经济意义的论据。

关键词: 战略、战术、领导力、动机、计划、战略规化、经济政策

编辑部收到稿件的日期: 2022年1月28日 评审日期: 2022年2月14日 接受发表的日期: 2022年3月09日

В истории человечества встречаются личности, которые оказали колоссальное влияние на развитие человеческой цивилизации. В число таких выдающихся личностей входит Амир Тимур. Он смог завоевать многие страны и регионы, покорить целые народы и создать огромную, даже по сегодняшним меркам, империю. Изучая автобиографию Амира Тимура и анализируя его феноменальные достижения в качестве полководца, политического лидера и государственного деятеля высшего уровня, нельзя не согласиться с мнением о том, что роль личности в истории важна^{1, 2, 3, 4}.

Амир Тимур воспринимается как великий полководец, суровый покоритель земель и жестокий завоеватель народов^{5, 6}. Историю развития личности Амира Тимура запутали так, что современному

человеку сложно представить его как прогрессивного государственного деятеля, который всегда проявлял большое уважение к ученым и просвещенным людям, осуществлял передовые для того времени реформы в экономике и управлении. Амир Тимур был прогрессивным государственным деятелем, идеи которого опережали свое время и имели общемировое значение и признание.

В ходе исторического развития меняются экономический уклад жизни, идеология, право, мораль, система политических институтов, т. е. политические, экономические, социальные и демографические отношения общества^{7, 8, 9, 10}. С течением времени меняются сознание людей и их поведение. Люди в прошлом смотрели на мир другими глазами, чем наши современники. Поэтому огромное

¹ Байбосунов К. Когнитивные и практические вопросы коэволюционного развития социоприроды // Окружающая среда и здоровье: Сборник научных трудов научно-практической конференции. Бишкек, 1999. С. 95–103.

² Баюрова С. Г. Актуальность понимания взаимодействия «человек-общество-природа» // Межкультурная коммуникация в контексте решения глобальных экологических проблем: Сборник научных статей по материалам Международной научно-практической конференции. Каменск-Шахтинский, 2010. С. 183–186.

³ Курманов З. К. Первый: посвящается 130-летию выдающегося кыргызского государственного деятеля Иманалы Айдарбекова. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2014. 208 с.

⁴ Мурзаев М. С. Является ли термин «социализация» в кыргызском языке социализацией? или социализация? // Вестник Ошского государственного университета. 2008. № II. С. 28–29. (на кирг. яз.)

⁵ Жумашова Г. С., Бадалова К. Э. Политическая роль и место средневековых городов Ферганской долины // Известия ВУЗов Кыргызстана. 2015. № 6. С. 42–45. (на кирг. яз.)

⁶ Ибрагимов К. История и этнография карлуков // Известия ВУЗов Кыргызстана. 2015. № 6. С. 209–214.

⁷ Осипов Г. В., Жуков В. И., Локосов В. В. Социология трансформаций России в меняющемся мире. М.: ИСПИ РАН, 2005. 372 с.

⁸ Зайцев Ю. К., Москаленко А. Н. Цивилизационный подход в современных политико-экономических исследованиях экономического развития // Вопросы политической экономики. 2015. № 3. С. 71–76.

⁹ Маркс К., Энгельс Ф. Капитал. Т. 23. М.: Государственное издательство политической литературы, 1960. 920 с.

¹⁰ Натхов Т. Образование, социальный капитал и экономическое развитие (обзор основных исследований) // Вопросы экономики. 2010. № 8. С. 112–122. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2010-8-112-122>

значение имеет изучение подлинников исторических документов^{11, 12}. В этом контексте Уложение Амира Тимура имеет важное значение, поскольку этот труд был написан им самим.

«Уложение Тимура», опубликованное в Казани Императорским университетом в 1894 г., является уникальным историческим документом. Многие положения Уложения до сих пор не утратили своей актуальности, поэтому они представляют особый интерес для государственных деятелей, политических лидеров и ученых. Именно эти положения, при умелом их применении в современных условиях, могут быть полезными, повышая результативность стратегического управления и политической деятельности.

Уникальность книги «Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению» заключается в том, что всемирно известный ученый в области теории стратегии и методологии стратегирования, академик Владимир Львович Квинт подробно раскрывает главные постулаты стратегического лидерства Амира Тимура. Положения и тезисы стратегического лидерства Амира Тимура, раскрытые через призму теории и практики стратегирования, доктора экономических наук, профессора, заслуженного работника высшей школы России, лауреата высшей научной награды МГУ – премии имени М. В. Ломоносова I степени за цикл работ «Теории стратегии и методологии стратегирования» В. Л. Квинта дают реальную возможность современным лидерам осуществлять свою стратегическую деятельность на совершенно новой качественной основе. Книга академика В. Л. Квинта является содержательным источником в деле раскрытия лидерских и полководческих качеств Амира Тимура.

Академик В. Л. Квинт в своей книге «Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии

к Уложению» дал свою интерпретацию важнейшим стратегическим решениям Амира Тимура, имеющих отношение к государственной политике, военному делу и управлению обществом. В своих комментариях ученый показал, что Амир Тимур был не только завоевателем, но и гениальным стратегом, который эффективно управлял огромным государством, реализуя прогрессивные идеи экономического и социального характера. На базе научного анализа и творческого обобщения выявлены основополагающие причины, факторы и предпосылки грандиозных успехов и побед Амира Тимура.

Ценные произведения переводятся на разные языки мира и изучаются учеными спустя столетия после жизни их автора. «Уложение Тимура» как бесценный источник знаний и мудрости был переведен на многие языки мира. В связи с этим книга академика В. Л. Квинта является одним из глубоких и масштабных исследований Уложения, выполненных в современных условиях.

В. Л. Квинт как ведущий ученый и эксперт в области стратегирования предлагает свою интерпретацию правил и положений Амира Тимура, которые способны повышать результативность принятия стратегических решений на всех уровнях государственного и военного руководства, а также хозяйственного управления. Поэтому данная книга является полезным научно-аналитическим материалом, расширяющим кругозор и дополняющим необходимые навыки современных управленцев.

Замечательные книги не только помогают сохранить историческое наследие цивилизации, но и открывают нам новые горизонты перспективного развития^{13, 14, 15}. С учетом этого есть резон рассмотреть отдельные положения и тезисы данной книги, которые имеют отношение к стратегическим аспектам экономики и управления.

¹¹ Лескова И. В. Культура и процесс идентификации личности // Ученые записки РГСУ. 2008. Т. 58. № 2. С. 19–23.

¹² Неганов Ф. М. Социальная концептуализация экономического поведения предпринимателей: сравнительный анализ // Стратегия инновационного развития России как особой цивилизации в XXI веке: сборник тезисов VI Всероссийской научной конференции «Сорокинские чтения – 2010». М., 2010. С. 1115–1118.

¹³ Блинов А. О., Магданов П. В. Планирование сценариев: прошлое, настоящее и будущее // Менеджмент в России и за рубежом. 2013. № 6. С. 3–11.

¹⁴ Матакбаева Л. Х. Доверие как инструмент осуществления легитимации политической власти // Наука и новые технологии. 2011. № 5. С. 247–249.

¹⁵ Фромм Э. Иметь или быть? М.: Прогресс, 1990. 330 с.

Ценные и глубокие комментарии В. Л. Квинта посвящены системе 12 основных правил Амира Тимура, которые призваны служить руководством как в поведении, так и в управлении государством¹⁶. Эти Правила играли ключевую роль в контексте реализации Тимуром своих лидерских качеств и управленческих функций как в мирное время, так и во время масштабных военных кампаний.

Изречение о том, что все «новое есть хорошо забытое старое», свойственно и экономической науке. Например, в истории экономических учений доминирует мысль о том, что торгово-экономическую идею «положительного сальдо» (продавать больше, чем покупать в целях аккумуляции денежного дохода) научно обосновали представители экономического течения меркантилизма в Западной Европе в XVI–XVIII вв. Однако эта идея была предложена еще в Древней Индии в форме рекомендаций для царей с целью усиления экономической мощи государства.

Читая книгу Амира Тимура, можно встретить мысли и тезисы, которые опережали свое время. В своих комментариях академик В. Л. Квинт выделяет ряд положений и рекомендаций Амира Тимура, которые позволяют по-новому их воспринимать в свете современной управленческой мысли и последних достижений экономической стратегии.

Акцент в своих комментариях академик В. Л. Квинт делает на мотивации. Деление общества на классы (сословия) сделано исходя из потребностей и особенностей результативной мотивации представителей каждого из 12 «классов». С высоты сегодняшних достижений управленческой мысли и экономической политики мысль о том, что жесткое командное управление, эффективное для управления бригадой шабашников «в полевых условиях», плохо работает в управлении группой ученых и компетентных специалистов в крупных

городах (для последних результативны демократические способы управления) очевидна и проста. Для времен Амира Тимура такой дифференцированный подход к мотивации в процессах управления был инновационным.

Вершиной мотивационного механизма Амира Тимура является уникальный способ положительного подкрепления солдат во время решающих походов, когда полководец авансом выдавал жалование своим воинам. Иногда размер денежного аванса равнялся годовому доходу солдата или офицера, получаемого в виде жалования. Именно в таком «доверительном поощрении» солдат и офицеров заключается главный секрет побед Амира Тимура. При анализе можно убедиться в том, что аванс как элемент финансовой стратегии выступал эффективным приемом социальной поддержки семей военнослужащих. Такой щедрый поступок цементировал социальную сплоченность в обществе и служил интересам устойчивого расширенного воспроизводства военно-политических ресурсов государства.

Важным элементом мотивационного механизма А. Тимура является то, что «В качестве мотивации Тимур рассматривал не только деньги, но и право на пенсию и финансовое обеспечение потомков». В. Л. Квинт подчеркивает: «Любое наказание также увязывалось с удержанием части жалования и дохода военнослужащего»¹⁷. То есть Амир Тимур, умело используя систему материальных и моральных поощрений, одним из первых стал применять результативный способ экономического наказания.

Любое наказание и поощрение подчиненных должно быть обоснованным и справедливым^{18, 19}. В противном случае лидер превращается в диктатора или тирана²⁰. Амир Тимур на приоритетное место ставил такие качества личности, наделенной властью, как честность и неподкупность. В книге приводятся слова Амира Тимура о том, что отсутствие

¹⁶ Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению. СПб.: РАНХиГС, 2021. 204 с. <https://doi.org/10.22394/978-5-89781-696-5-1-204>

¹⁷ Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура...

¹⁸ Квинт В. Л. Поиск и исследование философских корней теории стратегии. Взаимосвязь философского и стратегического мышления // Управленческое консультирование. 2016. Т. 85. № 1. С. 15–21.

¹⁹ Lewis W. A. The principles of economic planning. New York: Psychology Press, 2003. 128 p.

²⁰ Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура...

честных и неподкупных людей на высших эшелонах системы государственной власти сформировало такие предпосылки и условия в государстве, которые привели к падению Баязида (Баязет).

Честность при принятии стратегических решений является одним из 15 основных правил, обобщенных академиком В. Л. Квинтом²¹.

В связи с вышеизложенными положениями Амира Тимура и подробными комментариями к ним академика В. Л. Квинта нельзя не вспомнить управленческие промахи и стратегические упущения политиков высшего ранга периода распада СССР, когда политические элиты развалили Советский Союз. Амир Тимур выделял такое свойство личности и лидера, как выдержка²². Отсутствие «выдержки» у государственных лидеров привело к ошибкам, при которых отдельные постсоветские страны, в первую очередь Российская Федерация, «не могут выпрямить геополитическую ситуацию» (расширение НАТО на Восток) и вынуждены реализовывать стабилизационные стратегии для военно-политической безопасности.

Главной причиной отсутствия выдержки у элит было отсутствие продуманного стратегического плана у правящих кругов СССР. Если нет цели и стратегии, то стратегическая инициатива всегда будет на стороне конкурентов и оппонентов^{23, 24}.

Иными словами, современные геополитические и геоэкономические реалии доказывают верность слов Амира Тимура о важности принципа плановости: «Обдуманый план несравнимо действеннее стотысячного отряда воинов»²⁵.

На данном этапе социальные потребности, нужды и интересы становятся главным и решающим фактором долгосрочного устойчивого экономического развития общества в целом^{26, 27}. В этой

связи удивительным и интересным фактом является то, что целью своей жизни Тимур определил «благо народное»²⁸. Преследуя данную цель, Амир Тимур осуществлял ряд мероприятий, призванных улучшить социально-экономическое самочувствие населения его державы. Экономические стратегии реализовывались на базе такого ключевого принципа, как справедливость: «... подати определялись производительностью земель и, соответственно, установленными оценками». «Строго воспрещалось брать подати раньше уборки хлеба...»²⁹. То есть до формулировки А. Смитом основополагающих принципов налогообложения принцип справедливости уже был «реализован в рамках экономической стратегии» Амира Тимура.

«Земледелец, который разработал и оросил невозделанную землю, сделал на ней насаждения, или сделал годными для посева заброшенные земли, освобождался от податей первый год; второй год он мог внести столько, сколько ему заблагорассудится; в третий же год он подчинялся общему постановлению о налогах»³⁰. Можно говорить о том, что Амир Тимур одним из первых внедрил систему налоговых льгот, внедряя передовые инновационные финансово-экономические стратегии в сферу хозяйственной деятельности. То есть Амир Тимур одним из первых применил налоговые каникулы, что показывает стратегическую гибкость его хозяйственного мышления.

Амир Тимур инициировал масштабные социально-экономические проекты. Он приказывал «... исправлять и строить мосты на реках и воздвигать караван-сарай на расстоянии одного дня пути. При караван-сараях находились смотрители и дорожная стража». Особого внимания заслуживают следующие слова Амира Тимура: «В каждом

²¹ Квинт В. Л. Теория и практика стратегирования. Ташкент: Тасвир, 2018. 160 с.

²² Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура...

²³ Сасаев Н. И. Теоретические основы и методология разработки стратегии развития газовой отрасли России. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 176 с.

²⁴ Schoemaker P. J. H. Scenario planning: A tool for strategic thinking // Sloan Management Review. 1995. Vol. 36. № 2. P. 25–40.

²⁵ Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура...

²⁶ Новикова И. В. Стратегическое развитие трудовых ресурсов Дальнего Востока России. М.: Креативная экономика, 2019. 158 с.

²⁷ Турдиев Т. И. Факторы социальной и эколого-экономической устойчивости Кыргызстана. М.: МАКС Пресс, 2013. 140 с.

²⁸ Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура...

²⁹ Там же.

³⁰ Там же.

городе я приказал построить мечеть, общественную школу, монастырь, богадельню для бедных и убогих, и больницу, при которой находился врач»³¹.

Амир Тимур понимал важную социально-экономическую роль торговли и транспортных коммуникаций, особенно в контексте поддержания торгово-экономических отношений на Великом Шелковом пути. Как отмечает В. Л. Квинт, данный подход соответствовал принципу неприкосновенности частной собственности³².

Отдельно взятые мысли Амира Тимура в Уложении подтверждают тезисы В. Л. Квинта, которые приведены в его трудах. Когда люди высокого интеллекта обращают внимание на один и тот же объект исследования, то они не могут не сделать схожие умозаключения. Например, в правиле 8 Тимур пишет «Я был настойчив в моих предприятиях. Раз предпринятый проект, каков бы он ни был, овладевал всем моим вниманием, и я не оставлял его, пока не имел успеха»³³. То же самое утверждает В. Л. Квинт: «В стратегии непоколебимость и выдержка являются ближайшими родственниками победы»³⁴.

«Стратегическим компасом» в деле результативной организации общественно-хозяйственной жизни населения, по мнению академика В. Л. Квинта, является религиозная терпимость и толерантность Амира Тимура. Религиозный фактор имеет фундаментальное значение для достижения целостности государства и гармонизации общественных отношений, а также для обеспечения социальной сплоченности в обществе³⁵. В отношении религиозной политики Амира Тимура в своем оментарии В. Л. Квинт отметил: «Стратег должен

понимать, что как религиозная, так и культурная среда оказывает во многом решающее воздействие на успешность стратегии, а сами религия и культура, их понимание – важный фактор потенциального стратегического успеха»³⁶.

Амир Тимур одним из первых использовал религию в качестве стратегического фактора успеха, поскольку смог эффективно применять ее как результативную идеологию. Амир Тимур видел свою миссию в объединении исламского мира, а также в распространении ислама на новые территории при сохранении толерантности как к противникам, так и к соратникам.

Сложно в полной мере и детально изложить ключевые характеристики и перспективные моменты книги В. Л. Квинта «Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению» в одной статье. Однако можно смело констатировать, что к уникальным публикациям и изданиям, имеющим отношение к теории стратегии и практике стратегирования, добавилась интересная и полезная книга, которая впитала в себя большой исторический опыт военно-политического и общественно-экономического управления. Поэтому научно-аналитическая и практическая ценность книги бесспорна.

Хотелось бы также отметить красивое и богатое оформление книги; информативный наглядный материал, имеющий отношение к историческим артефактам и памятникам; цветные фотографии сопровождают излагаемую информацию, способствуя емкому и глубокому восприятию содержания книги.

ЛИТЕРАТУРА

Байбосунов К. Когнитивные и практические вопросы коэволюционного развития социопороды // Окружающая среда и здоровье: Сборник

научных трудов научно-практической конференции. Бишкек, 1999. С. 95–103.

³¹ Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура...

³² Там же.

³³ Там же.

³⁴ Квинт В. Л. Теория и практика стратегирования...

³⁵ Козукулов Т. Ислам и разрешение конфликтов в религиозно-политической сфере Кыргызстана // Вестник Ошского государственного университета. 2008. № II. С. 19–22.

³⁶ Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура...

- Баюрова С. Г. Актуальность понимания взаимодействия «человек-общество-природа» // Межкультурная коммуникация в контексте решения глобальных экологических проблем: Сборник научных статей по материалам Международной научно-практической конференции. Каменск-Шахтинский, 2010. С. 183–186.
- Блинов А. О., Магданов П. В. Планирование сценариев: прошлое, настоящее и будущее // Менеджмент в России и за рубежом. 2013. № 6. С. 3–11.
- Жумашова Г. С., Бадалова К. Э. Политическая роль и место средневековых городов Ферганской долины // Известия ВУЗов Кыргызстана. 2015. № 6. С. 42–45. (на кирг. яз.)
- Зайцев Ю. К., Москаленко А. Н. Цивилизационный подход в современных политико-экономических исследованиях экономического развития // Вопросы политической экономии. 2015. № 3. С. 71–76.
- Ибрагимов К. История и этнография карлуков // Известия ВУЗов Кыргызстана. 2015. № 6. С. 209–214.
- Квинт В. Л. Поиск и исследование философских корней теории стратегии. Взаимосвязь философского и стратегического мышления // Управленческое консультирование. 2016. Т. 85. № 1. С. 15–21.
- Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению. СПб.: РАНХиГС, 2021. 204 с. <https://doi.org/10.22394/978-5-89781-696-5-1-204>
- Квинт В. Л. Теория и практика стратегирования. Ташкент: Тасвир, 2018. 160 с.
- Козукулов Т. Ислам и разрешение конфликтов в религиозно-политической сфере Кыргызстана // Вестник Ошского государственного университета. 2008. № II. С. 19–22.
- Курманов З. К. Первый: посвящается 130-летию выдающегося кыргызского государственного деятеля Иманалы Айдарбекова. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2014. 208 с.
- Лескова И. В. Культура и процесс идентификации личности // Ученые записки РГСУ. 2008. Т. 58. № 2. С. 19–23.
- Маркс К., Энгельс Ф. Капитал. Т. 23. М.: Государственное издательство политической литературы, 1960. 920 с.
- Матакбаева Л. Х. Доверие как инструмент осуществления легитимации политической власти // Наука и новые технологии. 2011. № 5. С. 247–249.
- Мурзаев М. С. Является ли термин «социализация» в кыргызском языке социализацией? // Вестник Ошского государственного университета. 2008. № II. С. 28–29. (на кирг. яз.)
- Натхов Т. Образование, социальный капитал и экономическое развитие (обзор основных исследований) // Вопросы экономики. 2010. № 8. С. 112–122. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2010-8-112-122>
- Неганов Ф. М. Социальная концептуализация экономического поведения предпринимателей: сравнительный анализ // Стратегия инновационного развития России как особой цивилизации в XXI веке: сборник тезисов VI Всероссийской научной конференции «Сорокинские чтения – 2010». М., 2010. С. 1115–1118.
- Новикова И. В. Стратегическое развитие трудовых ресурсов Дальнего Востока России. М.: Креативная экономика, 2019. 158 с.
- Осипов Г. В., Жуков В. И., Локосов В. В. Социология трансформаций России в меняющемся мире. М.: ИСПИ РАН, 2005. 372 с.
- Сасаев Н. И. Теоретические основы и методология разработки стратегии развития газовой отрасли России. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 176 с.
- Турдиев Т. И. Факторы социальной и эколого-экономической устойчивости Кыргызстана. М.: МАКС Пресс, 2013. 140 с.
- Фромм Э. Иметь или быть? М.: Прогресс, 1990. 330 с.
- Lewis W. A. The principles of economic planning. New York: Psychology Press, 2003. 128 p.
- Schoemaker P. J. H. Scenario planning: A tool for strategic thinking // Sloan Management Review. 1995. Vol. 36. № 2. P. 25–40.
- КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ: Автор заявил об отсутствии потенциальных конфликтов интересов в отношении исследования, авторства и/или публикации данной статьи.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ: Турдиев Талаай Исраилович, д-р экон. наук, доцент, заместитель

директора Филиала, Филиал РГСУ в г. Ош, Ош, Киргизская Республика; talaai@mail.ru

REFERENCES

- Baybosunov K. Kognitivnye i prakticheskie voprosy koehvolyutsionnogo razvitiya sotsioprirody [Cognitive and practical issues of co-evolutionary development of socio-nature]. Okruzhayushchaya sreda i zdorov'e: Sbornik nauchnykh trudov nauchno-prakticheskots konferentsii [Environment and Health: Proceedings of the Scientific and Practical Conference]; 1999; Bishkek. Bishkek, 1999. p. 95–103. (In Russ.)
- Bayurova SG. Aktual'nost' ponimaniya vzaimodeystviya "chelovek-obshchestvo-priroda" [The relevance of understanding the man – society – nature interaction]. Mezhdunarodnaya kommunikatsiya v kontekste resheniya global'nykh ehkologicheskikh problem: Sbornik nauchnykh statey po materialam Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii [Intercultural Communication in the Context of Solving Global Environmental Problems: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference]; 2010; Kamensk-Shakhtinskiy. Kamensk-Shakhtinskiy, 2010. p. 183–186. (In Russ.)
- Blinov AO, Magdanov PV. Planirovanie stsensariyev: proshloe, nastoyashchee i budushchee [Scenario planning: past, present, and future]. Management in Russia and Abroad. 2013;(6):3–11. (In Russ.)
- Zhumashova GS, Badalova KE. Political role and place of the medieval towns of Fergana valley. Izvestiya vysshikh uchebnykh zavedeniy Kyrgyzstana. 2015;(6):42–45. (In Kyrgyz.)
- Zaytsev YuK, Moskalenko AN. Civilizational approach in the contemporary politics and economic researches of economic development. Problems in Political Economy. 2015;(3):71–76. (In Russ.)
- Ibragimov K. History and ethnography of the qarluqs. Izvestiya vysshikh uchebnykh zavedeniy Kyrgyzstana. 2015;(6):42–45. (In Russ.)
- Kvint VL. Search and investigation of philosophical base of the theory of strategy. Interrelation of philosophical and strategic thinking. Administrative Consulting. 2016;85(1):15–21. (In Russ.)
- Kvint VL. Strategicheskoe liderstvo Amira Timura: kommentarii k Ulozheniyu [Amir Timur and His Strategic Leadership: Notes on the Code]. St. Petersburg: RANEPa; 2021. 204 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.22394/978-5-89781-696-5-1-204>
- Kvint VL. Teoriya i praktika strategirovaniya [Theory and practice of strategizing]. Tashkent: Tasvir; 2018. 160 p. (In Russ.)
- Kozukulov T. Islam i razreshenie konfliktov v religiozno-politicheskoy sfere Kyrgyzstana [Islam and conflict resolution in the religious and political sphere of Kyrgyzstan]. Bulletin of Osh State University. 2008;(II):19–22. (In Russ.)
- Kurmanov ZK. Pervyy: posvyashchaetsya 130-letiyu vydayushchegosya kyrgyzskogo gosudarstvennogo deyatelya Imanaly Aydarbekova [The First: dedicated to the 130th anniversary of the prominent Kyrgyz statesman Imanala Aidarbekov]. St. Petersburg: SZIU RANKhiGS; 2014. 208 p. (In Russ.)
- Leskova IV. Kul'tura i protsess identifikatsii lichnosti [Culture and personal identification]. Scientific notes of RSSU. 2008;58(2):19–23. (In Russ.)
- Marx K, Engels F. Capital. Vol. 23. Moscow: Gosudarstvennoe izdatel'stvo politicheskoy literatury; 1960. 920 p. (In Russ.)
- Matakbaeva LH. Trust as an instrument of realization political power legitimati. Science and New Technologies. 2011;(5):247–249. (In Russ.)
- Murzaev MS. Yavlyaetsya li termin "sotsializatsiya" v kyrgyzskom yazyke sotsializatsiey? [The term socialization in the Kyrgyz language]. Bulletin of Osh State University. 2008;(II):28–29. (In Kyrgyz.)
- Natkhov T. Education, social capital, and economic development (review of basic studies). Voprosy Ekonomiki. 2010;(8):112–122. (In Russ.) <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2010-8-112-122>

- Neganov FM. Sotsial'naya kontseptualizatsiya ehkonomicheskogo povedeniya predprinimateley: sravnitel'nyy analiz [Social conceptualization of the economic behavior of entrepreneurs: a comparative analysis]. Strategiya innovatsionnogo razvitiya Rossii kak osoboy tsivilizatsii v XXI veke: sbornik tezisov VI Vserossiyskoy nauchnoy konferentsii "Sorokinskie chteniya – 2010" [Strategy for Innovative Development of Russia as a separate Civilization in the XXI Century: Proceedings of the VI All-Russian Scientific Conference "Sorokin Readings – 2010"]; 2010; Moscow. Moscow: MAKS Press; 2010. p. 1115–1118. (In Russ.)
- Novikova IV. Strategic development of labor resources in the Russian Far East. Moscow: Creative Economy; 2019. 158 p. (In Russ.)
- Osipov GV, Zhukov VI, Lokosov VV. Sotsiologiya transformatsiy Rossii v menyayushchemsya mire [Sociology of Russia's transformations in a changing world]. Moscow: ISPI RAN; 2005. 372 p. (In Russ.)
- Sasaev NI. Teoreticheskie osnovy i metodologiya razrabotki strategii razvitiya gazovoy otrasli Rossii [Theoretical foundations and methodology for developing a development strategy for the Russian gas industry]. St. Petersburg: SZIU RANKhiGS; 2019. 176 p. (In Russ.)
- Turdiev TI. Faktory sotsial'noy i ehkologo-ehkonomicheskoy ustoychivosti Kyrgyzstana [Factors of social and environmental and economic sustainability of Kyrgyzstan]. Moscow: MAKS Press; 2013. 140 p. (In Russ.)
- Fromm Eh. Imet' ili byt'? [To have or to be?]. Moscow: Progress; 1990. 330 p. (In Russ.)
- Lewis WA. The principles of economic planning. New York: Psychology Press; 2003. 128 p.
- Schoemaker PJH. Scenario planning: A tool for strategic thinking. Sloan Management Review. 1995;36(2):25–40.
- CONFLICTS OF INTEREST: The author declared no potential conflicts of interests regarding the research, authorship, and/or publication of this article.
- ABOUT AUTHOR: Talaay I. Turdiev, Dr.Sci.(Econ.), Associate Professor, Deputy Branch Director, Branch of RSSU in Osh, Osh, Kyrgyz Republic; talaai@mail.ru