

ОТРАСЛЕВОЕ, ИНДУСТРИАЛЬНОЕ И КОРПОРАТИВНОЕ СТРАТЕГИРОВАНИЕ

Оригинальная статья

УДК: 355.451:339.564.2

Стратегическое развитие ПАО «Северсталь» в структуре металлургического сектора России и международного транспортного коридора «Север-Юг»

А. А. Иншаков¹, Д. С. Евдокимов²

^{1,2}Центральный экономико-математический институт РАН (ЦЭМИ РАН), Москва, Россия

¹inchakov695@gmail.com; <https://orcid.org/0009-0002-0892-3988>

²dimaevd15@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-8304-9448>

Аннотация: Развитие международных транспортных коридоров (МТК) в России, особенно ввиду санкционного противостояния со странами Запада, приобрело стратегическое значение, так как российские компании активно ищут другие рынки сбыта. Наблюдается серьезная заинтересованность в наличии налаженных и эффективных транспортных коридоров (ТК) в нынешний период неопределенности, в условиях геополитической нестабильности, когда многие цепочки поставок разрушаются или перестраиваются. На первое место выходят ТК, которые не проходят по территории «недружественных» для России стран или которые находятся в ее юрисдикции. В таких условиях актуальность ТК «Север-Юг» будет только повышаться. В настоящий момент МТК функционирует не на полную мощность, но, несмотря на то что еще не все его части введены в эксплуатацию, его потенциальные возможности трудно переоценить. Компании металлургического сектора, в первую очередь, заинтересованы в надежных и устойчивых маршрутах сбыта, ведь их продукция используется во множестве отраслей, а для России выпуск продукции данного сектора составляет немалую часть ее экспорта. В связи с этим в статье проведен краткий анализ металлургического сектора Российской Федерации, который показал сложившуюся ситуацию за последние годы. Так, по итогам 2023 г. объем производства чугуна, стали и алюминия составил 54,2, 75 и 3,7 млн тонн соответственно. Были определены наиболее крупные компании по различным характеристикам, дан краткий обзор всем ТК, проходящим по территории России и более подробный анализ МТК «Север-Юг». Также дана оценка перспективности использования МТК «Север-Юг» для экспорта продукции компании ПАО «Северсталь» как одного из лучших маршрутов для выхода на новые рынки. Сама компания была выбрана в качестве одного из лидеров металлургической отрасли. Она закончила 2023 г. с показателями производства стали в 11,2 млн тонн и выручкой в размере 728,3 млрд рублей.

Ключевые слова: промышленность, металлургический сектор, ПАО «Северсталь», международный транспортный коридор «Север-Юг», международные логистические проекты, перевозка грузов, экспорт

Цитирование: Иншаков А. А., Евдокимов Д. С. Стратегическое развитие ПАО «Северсталь» в структуре металлургического сектора России и международного транспортного коридора «Север-Юг» // Стратегирование: теория и практика. 2025. Т. 5. № 4. С. 507–524. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2025-5-4-507-524>

Поступила в редакцию 10.06.2025. Прошла рецензирование 25.07.2025. Принята к печати 22.09.2025.

original article

Strategic Development of PJSC PAO Severstal as Part of Russian Metallurgy and International North–South Transport Corridor

Andrey A. Inshakov¹, Dmitrij S. Evdokimov²

Central Economics and Mathematics Institute, Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

¹inchakov695@gmail.com; <https://orcid.org/0009-0002-0892-3988>

²dimaevd15@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-8304-9448>

Abstract: In the situation of Western sanctions when Russian companies are on the lookout for alternative sales markets, international transport corridors gain a national strategic importance. As the current geopolitical instability destroys old supply chains, the new international transport corridors have to go around unfriendly territories. In such conditions, the relevance of the unfinished North–South transport corridor can hardly be overestimated. Metallurgy constitutes a significant part of Russian exports. Russian metallurgical companies are especially interested in reliable and sustainable sales routes because their products are purchased by many industries. In this context, the national economy needs strategic initiatives that can ensure effective planning and resource management. This article introduces an overview of the Russian metallurgical sector. By the end of 2023, pig iron, steel, and aluminum production had amounted to 54.2, 75, and 3.7 million tons, respectively. The review covered the largest metallurgical companies and the transport corridors on Russian territories, including a comprehensive analysis of the North–South international transport corridor. This route offers excellent export prospects for PJSC PAO Severstal. The company is the national metallurgical leader: in 2023, it produced 11.2 million tons of steel and reached a revenue of 728.3 billion rubles.

Keywords: industry, metallurgical sector, PJSC PAO Severstal, international North–South transport corridor, international logistics projects, cargo transportation, export

Citation: Inshakov AA, Evdokimov DS. Strategic Development of PJSC PAO Severstal as Part of Russian Metallurgy and International North–South Transport Corridor. Strategizing: Theory and Practice. 2025;5(4): 507–524. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2025-5-4-507-524>

Received 10 June 2025. Reviewed 25 July 2025. Accepted 22 September 2025.

俄罗斯北方钢铁公司在俄罗斯冶金行业和南北国际运输走廊的结构中的战略发展

安德烈·阿列克谢耶维奇·因沙科夫¹, 德米特里·谢尔盖耶维奇·叶夫多基莫夫²

俄罗斯科学院中央经济与数学研究所(CEMI RAS), 俄罗斯莫斯科

¹inchakov695@gmail.com; <https://orcid.org/0009-0002-0892-3988>

²dimaevd15@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-8304-9448>

摘要: 在俄罗斯对抗西方国家制裁的背景下, 俄罗斯国际运输走廊 (ITC) 的发展具有战略意义, 因为俄罗斯企业正在积极寻求其他市场。在当前充满不确定性、地缘政治动荡、众多供应链中断或重组的情况下, 对完善高效的运输走廊 (TC) 的需求显著增加。不途经对俄罗斯“不友好”国家或受其管辖地带的运输走廊正变得越来越重要。在这种情况下, 南北运输走廊的重要性日益提高。目前, 国际运输走廊 (ITC) 尚未满负荷运行, 尽管如此, 但其潜力不可低估。尤其是冶金行业企业, 首先关注可靠且可稳定的销售路线, 因为他们的产品应用于众多行业, 而对俄罗斯而言, 该行业的产品出口占其出口的很大一部分。为此, 本文对俄罗斯冶金行业进行了简要分析, 重点介绍了近年来的行业现状。到2023年底, 生铁、钢和铝的产量分别达到5420万吨、7500万吨和370万吨。本文根据不同特征确定了规模最大的公司, 简要概述了所有经过俄

罗斯境内的运输走廊，并对南北国际运输走廊进行了更为详细的分析。本文还评估了利用南北国际运输走廊出口北方钢铁公司产品的潜力，认为这是进入新市场的最佳途径之一。该公司本身被评为冶金行业的领军企业之一。截至2023年底，该公司的钢产量为1120万吨，收入为7283亿卢布。

关键词：工业、冶金行业、北方钢铁公司、南北国际运输走廊、国际物流项目、货运、出口

编辑部于2025年6月10日收到稿件。2025年7月25日完成审稿。2025年9月22日接受发表。

ВВЕДЕНИЕ

Металлургия традиционно занимает небольшую долю в валовом внутреннем продукте страны (до 5 % в разные годы), однако специалисты отмечают, что именно данная отрасль является основой для всей экономики. Без ее продукции деятельность таких важных отраслей, как машиностроение, транспортная и нефтегазовая, оказалась бы просто невозможной¹.

Развитость металлургического и промышленного секторов вкупе с большой протяженностью территорий показывает необходимость в развитых транспортных коммуникациях или же международных транспортных коридоров для Российской Федерации.

По территории России проходят несколько транспортных маршрутов: «Север-Юг», «Транссиб», панъевропейские транспортные коридоры № 1 и 9². Все это создает большой экспортный потенциал, но в условиях международной нестабильности и перестраивающихся логистических маршрутов некоторые транспортные коридоры утрачивают свою необходимость, в то время как другие испытывают возросший на них спрос.

Мультимодальная сеть «Север-Юг» представляет собой важнейшую часть транспортного каркаса Евразии. Она как раз и является одним из таких маршрутов. Однако не все части данной сети введены в эксплуатацию, чем можно объяснить низкий грузооборот, несмотря на возросшую значимость этого маршрута.

ОБЪЕКТЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Объектами исследования являются металлургический сектор РФ и международный транспортный коридор «Север-Юг». Отдельное внимание удалено наиболее крупным компаниям сектора.

В работе детально рассматривались история, текущее положение и перспективы развития международного транспортного коридора «Север-Юг». Подробно расписаны уже осуществленные инвестиции и приведены аргументы для значительного увеличения вложений в данный проект, реализация которого способна принести множество выгод и существенно облегчить экспорт продукции различных отраслей. Такой подход подразумевает взвешенные стратегические решения, которые неотъемлемо связаны с методологией академика В. Л. Квinta. Эти стратегические инициативы необходимы промышленному сектору экономики, чтобы международные торговые связи России развивались стремительными темпами и могли быть более эффективными в условиях глобальных ограничений, санкционного противостояния, торговых конфликтов и geopolитической нестабильности. Выстроенная методологическая основа, учитывающая ключевые аспекты предполагаемой стратегии, сможет обеспечить эффективное планирование и грамотное управление ресурсами. Основа для подобных решений уже разработана и изложена академиком В. Л. Квинтом в опубликованных научных трудах^{3,4,5}.

¹ Металлургический сектор РФ // Fin-Plan. URL: <https://fin-plan.org/lk/industries/metallurgical/> (дата обращения: 08.07.2024).

² Формирование единой цифровой системы метеорологического обеспечения (ЕЦСМО) на международных транспортных коридорах России // Интеллектуальные транспортные системы России. URL: <https://www.itsjournal.ru/articles/technologies/formirovanie-edinoy-tsifrovoy-sistemy-meteorologicheskogo-obespecheniya-etssmo-na-mezhdunarodnykh-tr/> (дата обращения: 08.08.2024).

³ Квант В. Л. Концепция стратегирования. Т. 1. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 132 с.

⁴ Квант В. Л. Концепция стратегирования. Т. 2. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2020. 164 с.

⁵ Квант В. Л. Концепция стратегирования. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 170 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7>

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Стратегическая оценка металлургического сектора РФ

Динамика мирового производства стали за 70 лет представлена на рисунке 1⁶. Она сопровождалась чередованием периодов роста и падения, но в основном заметен возрастающий тренд производства продукции черной металлургии.

В России металлургический комплекс делится на 2 типа: черная и цветная металлургия. Черная металлургия отвечает за добычу и обогащение рудного сырья, коксохимическое производство, вторичную обработку черных металлов и т. п. Ее основа – чугун, сталь и прокат, поэтому отобразим динамику их производства⁷ (рис. 2^{8,9,10,11,12,13,14}).

Рисунок 2 показывает, что производство стали и остальных основных составляющих черной ме-

таллургии сильно обвалилось в 2009 г., вследствие мирового экономического кризиса. Выход на докризисные объемы производства заметен на рубеже 2012 г. Также с 2016 г. наблюдается тенденция к росту объемов производства вплоть до 2022 г., когда произошел спад из-за введенных санкций и ограничений.

Металлургия занимает достаточную долю в структуре экспорта РФ. Для начала отразим объемы черной металлургии – данные представлены на рисунке 3¹⁵.

Динамика экспорта достаточно изменчива – может зависеть как от мирового спроса, так и от мировых цен на данную продукцию.

Цветная металлургия также является важной частью металлургической отрасли. Она ответственна за рудные материалы, цветные металлы и их сплавы. Ее основа – алюминий, медь, титан.

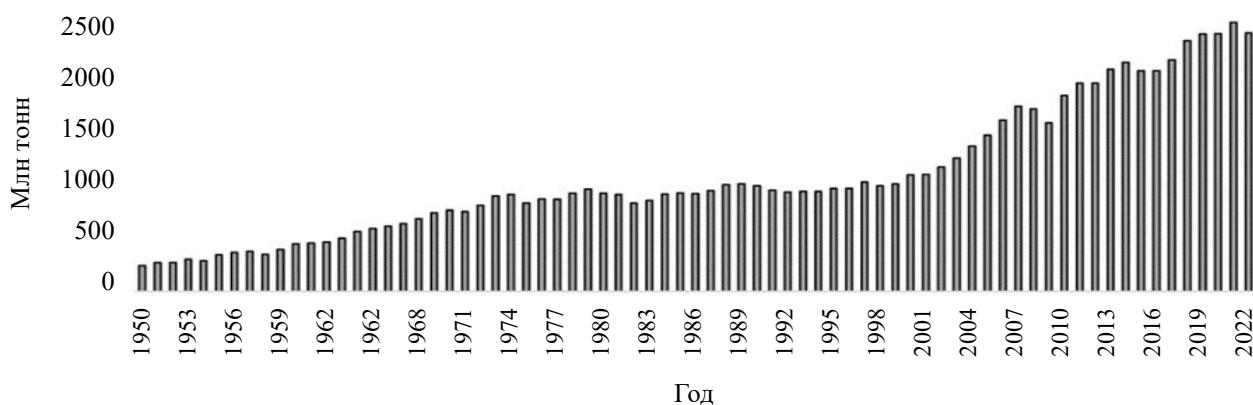


Рис. 1. Мировая выплавка стали в период с 1950 по 2022 гг.

Fig. 1. Global steel production in 1950–2022

⁶ Антонов Д. Е., Яковлева Е. Н. Глобальные тренды развития металлургической отрасли // Мировая экономика: вчера, сегодня, завтра: VII Международная научно-практическая конференция обучающейся молодежи: посвящается 55-летию ИЭФ ДонНТУ и 55-летию Института экономических исследований, Донецк, 05 ноября 2024 года. Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2024. С. 16–20. <https://elibrary.ru/RMXDDJ>

⁷ Продукция черной металлургии – основные виды // Металайнер. URL: <https://xn--80aanctken2an.xn--p1ai/pages/produkciya-chernoi-metallurgii-osnovnie-vidi-16> (дата обращения: 10.02.2024).

⁸ Промышленность России – 2010 г. // Официальный сайт РОССТАТ. URL: https://rosstat.gov.ru/bgd/regl/B10_48/Main.htm (дата обращения: 08.02.2024).

⁹ Российский статистический ежегодник // Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/12994> (дата обращения: 10.02.2024).

¹⁰ Промышленное производство в России: 2016: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2016. 347 с.

¹¹ Промышленное производство в России. 2019: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2019. 286 с.

¹² Промышленное производство в России. 2023: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2023. 259 с.

¹³ Российский статистический ежегодник. 2024: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2024. 630 с.

¹⁴ Брайко Е. А. Вертикальная интеграция на российском рынке металлургии: предпосылки и последствия // Вестник Российской экономического университета имени Г. В. Плеханова. 2025. Т. 22. № 1. С. 209–218. <https://doi.org/10.21686/2413-2829-2025-1-209-218>

¹⁵ Переориентировать экспорт и развивать внутренний рынок // Морские вести России. URL: <https://morvesti.ru/themes/1694/96478/> (дата обращения: 08.02.2024).

Крупнейшим и практически единственным производителем первичного алюминия в России является объединенная компания «РУСАЛ», поэтому анализ производства алюминия в стране будет основываться на данных этой компании.

Так, на рисунке 4^{16,17,18,19,20,21,22,23} представлен объем производства алюминия и его экспорт в период с 2006 по 2021 гг.

Согласно данным рисунка 4, в 2009 г. наблюдался спад выплавки алюминия, который продолжился в 2012–2014 гг. из-за реализации программы по сокращению неэффективных мощностей в ком-

пании «РУСАЛ». В последующие годы производство данного металла держится в диапазоне от 3,6 до 3,8 млн тонн.

Рисунок 4 также демонстрирует, что динамика экспорта неоднородна – периоды падения в 2009, 2013 и 2019 гг. довольно быстро сменяются увеличением экспорта. Такие изменения могут быть связаны как с мировыми ценами на алюминий, так и с введением или отменой санкций на российские предприятия, производящие алюминий.

Для более подробного рассмотрения ситуации в металлургическом секторе Российской Федерации

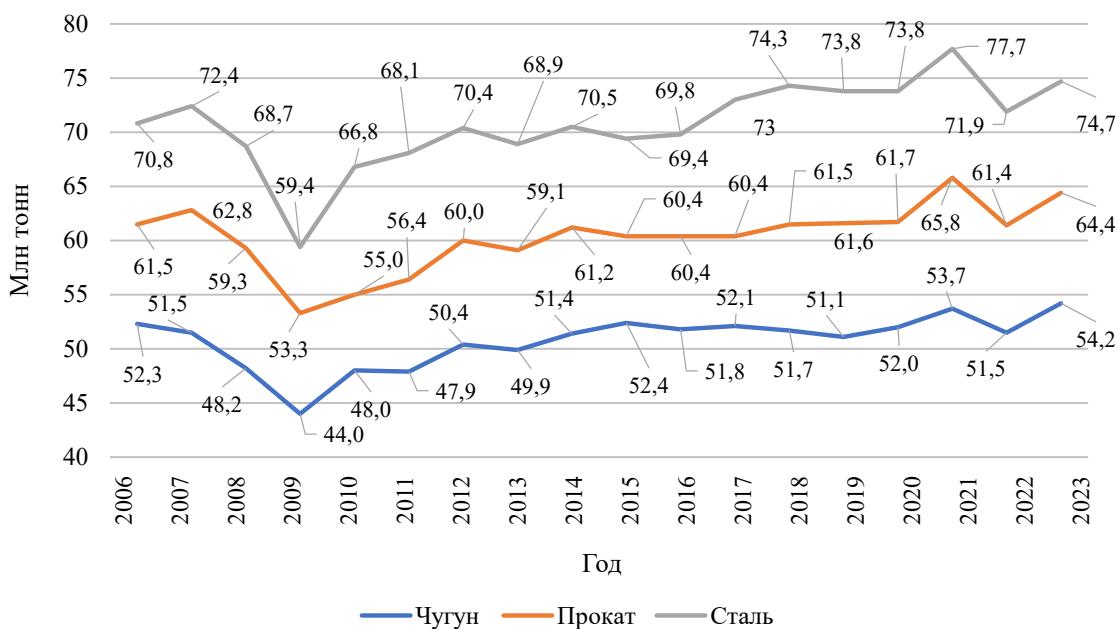


Рис. 2. Динамика производства чугуна, проката и стали в России за 2006–2023 гг.

Fig. 2. Production of cast iron, rolled steel, and steel in Russia in 2006–2023

¹⁶ Составлен авторами на основе данных сайта: Обзор результатов // РУСАЛ. URL: <https://rusal.ru/investors/financial-stat/presentations/> (дата обращения: 09.02.2024).

¹⁷ Составлен авторами на основе данных сайта: ОК РУСАЛ подводит итоги деятельности компании в 2007 году // 1Прайм. URL: <https://1prime.ru/20080129/759506265.html> (дата обращения: 09.02.2024).

¹⁸ Составлен авторами на основе данных сайта: РУСАЛ подводит итоги деятельности компании в 2006 году // 1Прайм. URL: <https://1prime.ru/20070130/759781894.html> (дата обращения: 09.02.2024).

¹⁹ Составлен авторами на основе данных сайта: Addressing the challenges UC Rusal annual report // Wayback Machine. URL: https://web.archive.org/web/20170307205204/http://www.rusal.ru/upload/iblock/9f3/Annual_Report_2009_eng.pdf (дата обращения: 09.02.2024).

²⁰ Составлен авторами на основе данных сайта: Промышленность России – 2012 г. // Официальный сайт РОССТАТ. URL: https://rosstat.gov.ru/bgd/regl/B12_48/Main.htm (дата обращения: 08.02.2024).

²¹ Составлен авторами на основе данных сборника: Промышленное производство в России: 2016: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2016. 347 с.

²² Составлен авторами на основе данных сборника: Промышленное производство в России. 2019: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2019. 286 с.

²³ Составлен авторами на основе данных сборника: Промышленное производство в России. 2023: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2023. 259 с.



Рис. 3. Динамика экспорта продукции черной металлургии в период с 2013 по 2021 гг.

Fig. 3. Exports of ferrous metallurgy products in 2013–2021

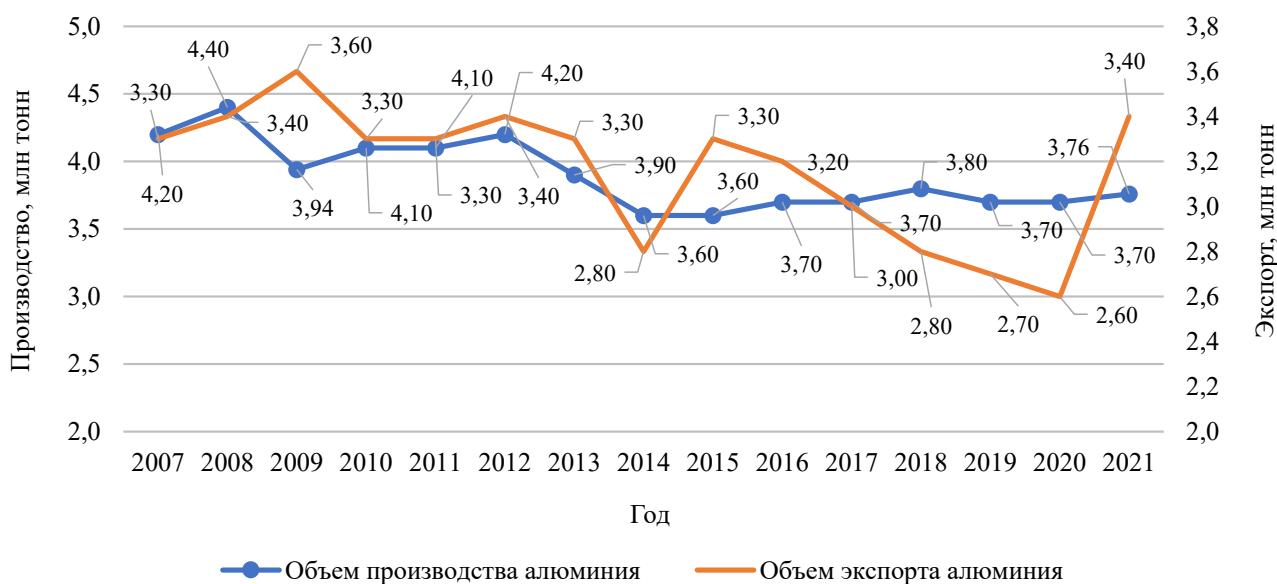


Рис. 4. Производство алюминия в период с 2006 по 2021 гг.

Fig. 4. Aluminum production in 2006–2021

проводем пострановое сравнение по выплавке стали, представленное на рисунке 5²⁴.

Так, абсолютным лидером по производству стали является Китай, на 2 месте располагается Индия, со значительным отставанием.

Существенную часть российской металлургии составляет продукция черных металлов. В РФ есть несколько крупных компаний, специализирую-

щихся на ее выпуске: ПК «ЕВРАЗ», ПАО «НЛМК», ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат», ПАО «Северсталь».

Проанализируем характеристики каждого предприятия.

ПК «ЕВРАЗ» – крупная металлургическая и горнодобывающая компания, обладающая активами в таких странах, как Россия, Чехия, Италия, США,

²⁴ Составлен авторами на основе данных сайта: Мировое производство стали в 2021 г. // HARDHUB. URL: <http://surl.li/yfhmcu> (дата обращения: 08.08.2024).

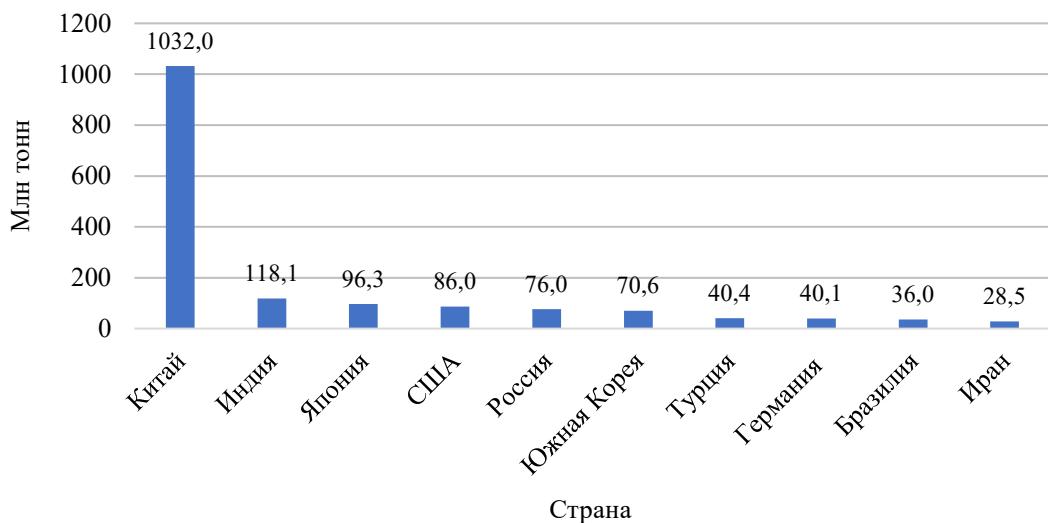


Рис. 5. Производство стали по странам за 2021 г.

Fig. 5. Steel production by country in 2021

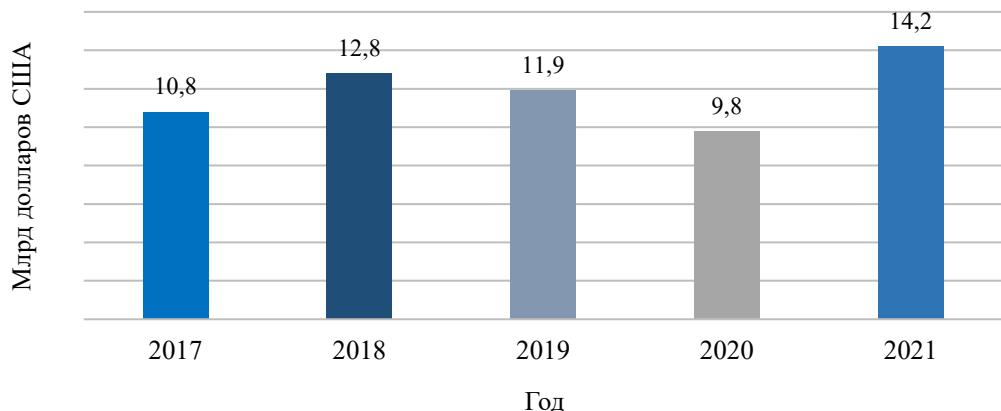


Рис 6. Консолидированная прибыль компании ПК «ЕВРАЗ» в период с 2017 по 2021 гг.

Fig. 6. Consolidated profit of PK EVRAZ in 2017–2021

Казахстан. История компании берет свое начало в 1992 г. Объем реализации за 2021 г. составил более 990 млн рублей²⁵.

Отобразим более детально данные о финансовом состоянии компании. Так, на рисунке 6²⁶ представлена консолидированная прибыль в период с 2018 по 2021 гг.

ПАО «НЛМК» – крупная, вертикально-интегрированная металлургическая компания, обладающая активами в России, США и странах Европы. Ключевым активом является Новолипецкий металлургический комбинат. По итогам 2021 г. объем реализации превысил 1,1 млрд рублей²⁷.

²⁵ 10 крупнейших компаний в черной металлургии из рейтинга RAEX-600 2022 года // RAEX. URL: https://raex-rr.com/largest/including_industry/ferrous_metalurgy/2022/ (дата обращения: 10.02.2024).

²⁶ Составлен авторами на основе данных сайта: Годовые отчеты // ЕВРАЗ. URL: <https://www.evraz.com/ru/investors/reports-and-results/annual-reports/> (дата обращения: 10.02.2024).

²⁷ Мировое производство стали в 2021 г. // HARDHUB. URL: <http://surl.li/yfhmcu> (дата обращения: 08.08.2024).

Отразим более детальную информацию о ее финансовом состоянии (рис. 7²⁸).

ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» – один из крупнейших как российских, так и мировых производителей стали. Объем реализации по итогам 2021 г. составил более 870 млн рублей²⁹.

Более подробная информация о финансовом состоянии компании представлена на рисунке 8^{30,31}.

Стратегирование ПАО «Северсталь»

ПАО «Северсталь» – вертикально интегрированная сталелитейная и горнодобывающая компания (одна из эффективных мировых горно-металлургических). Ключевым активом является Череповецкий металлургический комбинат, ведущий свою историю с 1955 г. ПАО «Северсталь» имеет структуру дивизиона, который состоит из «Северсталь

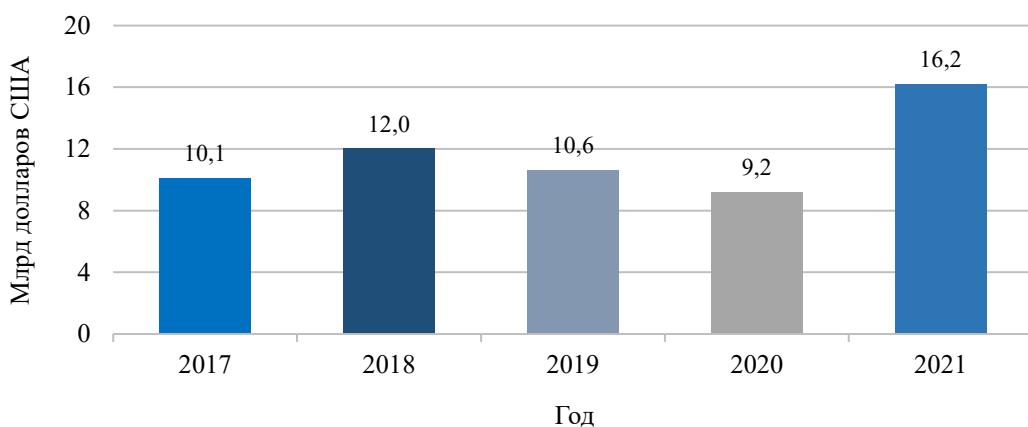


Рис. 7. Консолидированная прибыль ПАО «НЛМК» в период с 2017 по 2021 гг.

Fig. 7. Consolidated profit of PAO NLMK in 2017–2021

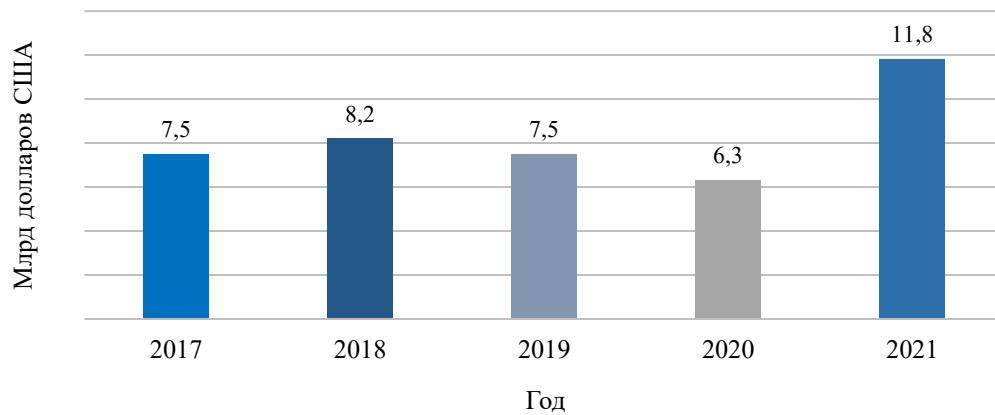


Рис. 8. Консолидированная выручка ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» в период с 2017 по 2021 гг.

Fig. 8. Consolidated revenue of PAO Magnitogorskiy Metallurgicheskiy Kombinat in 2017–2021

²⁸ Составлен авторами на основе данных сайта: Годовые отчеты // НЛМК. URL: <https://nlmk.com/ru/ir/results/annual-reports/> (дата обращения: 10.02.2024).

²⁹ Мировое производство стали...

³⁰ Составлен авторами на основе данных сайта: Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2021 г. // ММК. URL: https://mmk.ru/upload/iblock/909/laqqpyrfc5xlhqz6e2o93n2h801o1wo6/MSFO_Gruppa-MMK_USD_RUS_2021.pdf (дата обращения: 10.02.2024).

³¹ Составлен авторами на основе данных сайта: ПАО «ММК» // Центр раскрытия корпоративной информации. URL: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=9&type=2> (дата обращения: 10.02.2024).

Ресурс» и «Северсталь Российская Сталь». Объем реализации в 2021 г. составил более 830 млн рублей.

«Северсталь Ресурс» отвечает за все горнодобывающие активы компании и считается основополагающим компонентом вертикально интегрированного бизнеса. Данный дивизион ответственен за продажу сырья внешним клиентам³².

«Северсталь Российская Сталь» – один из важнейших и крупнейших производителей стали в России. Его предприятия нацелены на выпуск стального и сортового проката для строительной отрасли и продукции дальнейшего передела³³.

Рассмотрим ситуацию в отрасли с учетом показателей ПАО «Северстали», а также нескольких компаний, входящих в топ-6 самых крупных. На рисунке 9^{34,35,36,37,38,39,40,41} отображены объемы производства стали в период с 2017 по 2021 гг.⁴².

Согласно рисунку 9, лидером металлургической отрасли является ПАО «НЛМК». По результатам 2021 г. доля данной компании составляла 27 % от общего объема производства стали всех 6 компаний.

Определим долю ПАО «Северстали» в производстве среди вышеопределенных компаний.

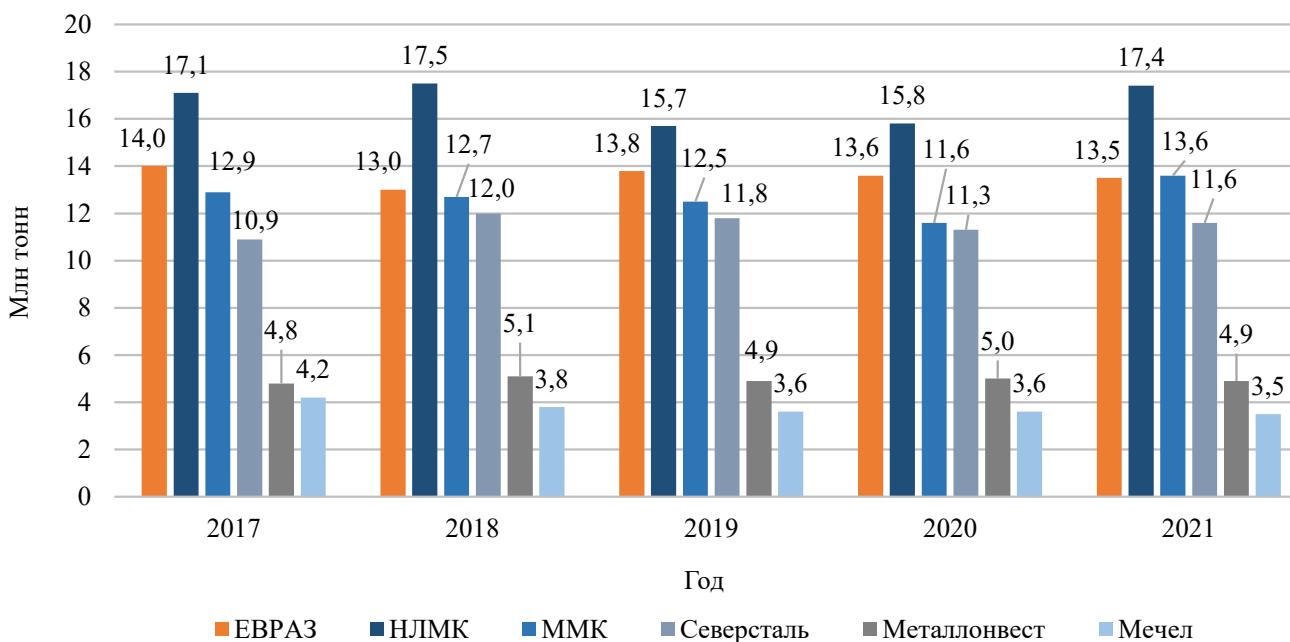


Рис. 9. Объем производства стали топ-6 крупнейших компаний отрасли в период с 2017 по 2021 гг.

Fig. 9. Steel production volume by top six largest metallurgical companies in 2017–2021

³² Структура компаний // Северсталь. URL: <https://severstal.com/rus/about/structure/> (дата обращения: 10.02.2024).

³³ ПАО «Северсталь» // Русская Сталь. URL: <https://russtal.ru/members/3.html> (дата обращения: 10.02.2024).

³⁴ Годовые отчеты // Металлоинвест. URL: <https://www.metalloinvest.com/investors/reports/> (дата обращения: 12.02.2024).

³⁵ Операционные результаты // Северсталь. URL: <https://severstal.com/rus/ir/indicators-reporting/operational-results/> (дата обращения: 10.04.2024).

³⁶ Производственные результаты // Мечел. URL: <https://mechel.ru/shareholders/report/proizvodstvennye-rezulaty/> (дата обращения: 10.04.2024).

³⁷ Составлен авторами на основе данных сайта: 10 крупнейших компаний...

³⁸ Составлен авторами на основе данных сайта: Годовые отчеты // ЕВРАЗ...

³⁹ Составлен авторами на основе данных сайта: Годовые отчеты // НЛМК...

⁴⁰ Составлен авторами на основе данных сайта: Консолидированная финансовая отчетность...

⁴¹ Составлен авторами на основе данных сборника: Еремеева Е. Ю., Корнилова Е. В. Оценка угроз экономической безопасности на примере ПАО «Северсталь» // Актуальные проблемы экономики и бухгалтерского учета: сборник научных статей по материалам VI Всероссийской научно-практической конференции: в 2 томах, Нижний Новгород, 23 ноября 2023 года. Нижний Новгород: Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского, 2024. С. 39–45. <https://elibrary.ru/TDCVDG>

⁴² Составлен авторами на основе данных сайта: Металлургическая отрасль в России: крупнейшие производители стали // Delovoy Profil. URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/metallurgicheskaya-otrasl-v-rossii-krupneye-proizvoditeli-stali/> (дата обращения: 10.04.2024).

На рисунке 10^{43,44,45,46,47,48,49} представлены соответствующие данные.

Так, около трети всей стали, произведенной в России за 2021 г., приходится на компанию ПАО «НЛМК». Доля ПАО «Северстали» составляла около 18 % от всего объема производства 6 компаний, равного 64,5 млн тонн.

Не лишним будет сравнение ПАО «Северсталь» с самыми крупными мировыми производителями стали (рис. 11^{50,51}).

Как показывает рисунок 11, ПАО «Северсталь» выплавляет существенно меньше стали, чем каждая отдельно взятая компания из топа (отставание от первого места составляет более 100 млн тонн). Ее выпуск составляет 2,2 % от совокупного объема производства компаний.

ПАО «Северсталь» – крупное предприятие, владеющее активами как в России, так и зарубежом, что накладывает определенные требования

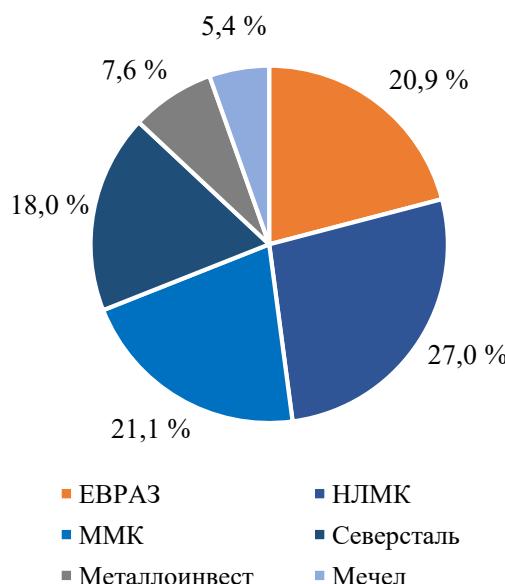


Рис. 10. Доля компаний по производству стали за 2021 г.

Fig. 10. Share of steel production companies in 2021

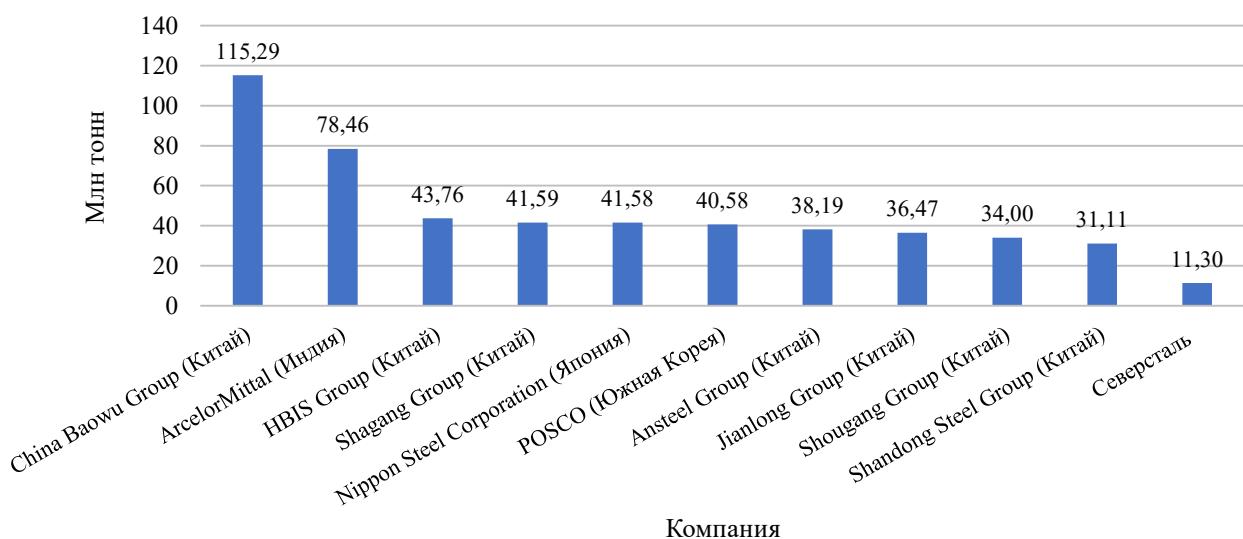


Рис. 11. Сравнение объемов производства ПАО «Северсталь» и топ-10 крупнейших компаний мира за 2020 г.

Fig. 11. PAO Severstal vs. world's top 10 largest companies: production volumes in 2020

⁴³ Составлен авторами на основе данных сайта: 10 крупнейших компаний...

⁴⁴ Составлен авторами на основе данных сайта: Годовые отчеты // ЕВРАЗ...

⁴⁵ Составлен авторами на основе данных сайта: Годовые отчеты // НЛМК...

⁴⁶ Составлен авторами на основе данных сайта: Консолидированная финансовая отчетность...

⁴⁷ Составлен авторами на основе данных сайта: Металлургическая отрасль в России...

⁴⁸ Составлен авторами на основе данных сайта: Операционные результаты // Северсталь...

⁴⁹ Составлен авторами на основе данных сайта: Годовые отчеты // Металлоинвест...

⁵⁰ Там же.

⁵¹ Составлен авторами на основе данных сайта: Топ-10 мировых производителей стали // ProMetall. URL: https://www.prometall.info/ludi/stalevari/top_10_mirovykh_proizvoditeley_stali (дата обращения: 10.04.2024).

к организации логистики. Компания осуществляет самые разные виды поставок – через РЖД, водным или автотранспортом. Возможна и мульти-модальная доставка⁵².

Экспорт осуществляется в страны как ближнего и дальнего зарубежья, так и в страны ЕАЭС. Одной из причин такой широкой географии поставок можно считать развитую складскую сеть компании в европейской части России и выход к крупным портам. На рисунке 12⁵³ отображено местоположение складов ПАО «Северстали».

Зачастую показатели как экономики в целом, так и экспорта в частности зависят от степени

развития транспортной инфраструктуры⁵⁴. Наличие или отсутствие крупных маршрутов может оказывать существенное влияние на эти результаты.

Стратегическое развитие международного транспортного коридора «Север-Юг»

По территории России проходит большое количество транспортных коридоров (ТК). Все они представлены на рисунке 13⁵⁵.

ТК «Север-Юг», разработанный в 1999 г. и протяженностью более 7 тыс. км, включает Россию, Иран, Индию, Азербайджан, Казахстан, Белорусь, Армению и некоторые другие страны. Его позицио-

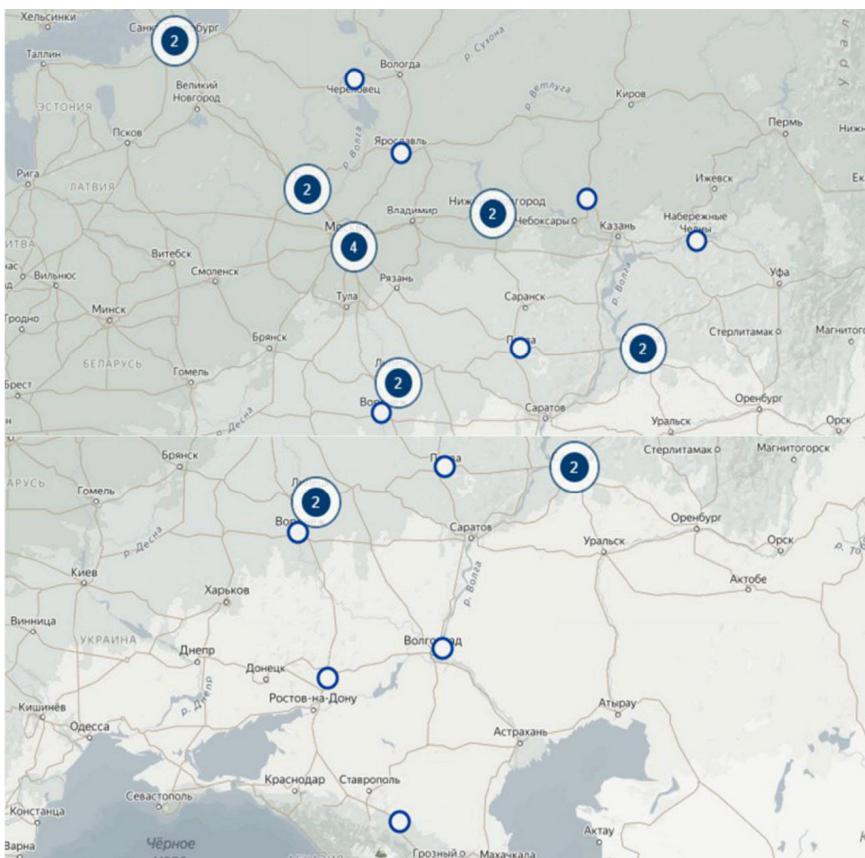


Рис. 12. Складская сеть ПАО «Северсталь»

Fig. 12. PAO Severstal warehouses

⁵² Логистические сервисы // Северсталь. URL: <https://severstal.com/rus/clients/services/logistic/> (дата обращения: 10.04.2024).

⁵³ Изображение взято с сайта: Складская сеть // Северсталь. URL: <https://severstal.com/rus/clients/sd/warehouses/> (дата обращения: 10.04.2024).

⁵⁴ Фраева А. В. Стратегическая роль железнодорожного транспорта в обеспечении экономической безопасности в условиях формирования цифровой экономики // Издательство. 2025. № 2. С. 47–49. <https://elibrary.ru/DEQBZT>

⁵⁵ Изображение взято с сайта: Формирование единой цифровой системы метеорологического обеспечения (ЕЦСМО) на международных транспортных коридорах России // Интеллектуальные транспортные системы России. URL: <https://www.itsjournal.ru/articles/technologies/formirovaniye-edinoy-tsifrovoy-sistemy-meteorologicheskogo-obespecheniya-etsmo-na-mezhdunarodnykh-tr/> (дата обращения: 08.04.2025).



Рис. 13. Международные транспортные коридоры, проходящие по территории России

Fig. 13. International transport corridors in Russia

нируют как альтернативу маршруту через Суэцкий канал в Индию. Он представляет собой многоцелевую сеть морских, железнодорожных и автомобильных путей, которая сокращает расстояние на 40 % и торговые расходы на 30 %^{56,57}. По прогнозам, к 2030 г., когда проект будет полностью завершен, его грузопоток составит 41–45 млн тонн вместо нынешних 15 млн⁵⁸, а в несколько более отдаленной перспективе, к 2035 г. – 45 и более млн тонн⁵⁹.

В состав международного транспортного коридора (МТК) «Север–Юг» входят следующие марш-

руты: западный – через Азербайджанскую Республику, восточный – через Республику Казахстан и Туркменистан, а также Транскаспийский – через морские порты на Каспии⁶⁰. Весь маршрут коридора изображен на рисунке 14⁶¹.

Стоимость всех реализуемых и запланированных проектов оценивается в 38,2 млрд долларов США. Основные затраты России идут на развитие автодорог, в Иране – на модернизацию и электрофикацию железнодорожных магистралей и скоростных шоссе⁶². Более подробное разделение стран

⁵⁶ Преимущества коридора «Север–Юг» для стран-участниц // Интернет-портал СНГ. URL: <https://e-cis.info/news/566/116496/> (дата обращения: 01.01.2024).

⁵⁷ Ларинов О. Ю. Транспортный коридор «Север–Юг»: между национальными интересами и международным сотрудничеством // Эпоха права: время объединяться: сборник статей V Международного юридического конгресса студентов, Санкт-Петербург, 09–10 ноября 2024 года. СПб.: Скифия-принт, 2025. С. 636–641.

⁵⁸ Международный транспортный коридор «Север–Юг» и его значение для Ирана // Российский совет по международным делам. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/mezhdunarodnyy-transportnyy-koridor-sever-yug-i-ego-znachenie-dlya-irana/> (дата обращения: 10.04.2024).

⁵⁹ Пчелинцева Е. В., Холодняк П. С. Постановка задачи по определению потенциала расширения международного транспортного коридора «Север–Юг» // II Международная научная конференция «Железная дорога: путь в будущее»: сборник материалов аспирантов и молодых ученых к 80-летию аспирантуры и научного центра «Экономика комплексных проектов и тарифообразования» АО «ВНИИЖТ», Москва, 18 апреля 2024 года. М.: Инфра-М, 2024. С. 317–321. <https://elibrary.ru/UKZLMA>

⁶⁰ Мультимодальный международный транспортный коридор «Север–Юг»: состояние, развитие и управление / Ю. О. Глушкова [и др.] // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. 2023. № 2. С. 116–123. <https://elibrary.ru/FOATKJ>

⁶¹ Изображение взято с сайта: Железная дорога Решт–Астара как часть транспортного коридора Север–Юг от Санкт-Петербурга до порта Мумбай в Индии. Карта // Коммерсантъ. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5987557> (дата обращения: 01.06.2024).

⁶² Вериго С. А., Позднякова Т. И., Кудряшов А. Б. Международный транспортный коридор «Север–Юг»: проблемы и перспективы // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Т. 14. № 4–1. С. 492–502. <https://elibrary.ru/CTZGVD>



Рис. 14. Маршрут международного транспортного коридора «Север-Юг»

Fig. 14. North-South International Transport Corridor

по затратам на развитие инфраструктуры ТК представлено на рисунке 15⁶³.

Как было сказано в самом начале, МТК «Север-Юг» в 2022 г. столкнулся с возросшим на него спросом. По данному маршруту спрос на грузоперевозки будет только увеличиваться, что ставит задачу по его глубокой модернизации⁶⁴.

Рост актуальности данного коридора связан также с общей загруженностью других путей, в первую очередь Транссибирской магистрали.

Так, разница в грузообороте двух направлений представлена на рисунке 16^{65,66}.

Рисунок 16 показывает существенную диспропорцию в объемах перевозимых грузов. Помимо этого, в пользу скорейшего и «полного» открытия коридора «Север-Юг» свидетельствует тенденция увеличения грузооборота на существующих маршрутах, представленная на рисунке 17^{67,68}.

Проведенный анализ показывает необходимость досрочного завершения строительства незавершен-

⁶³ Составлен авторами на основе данных сайта Международный транспортный коридор «Север-Юг»: инвестиционные решения и мягкая инфраструктура // Евразийский банк развития. URL: <https://eabr.org/analytics/special-reports/mezhdunarodnyy-transportnyy-koridor-sever-yug-investitsionnye-resheniya-i-myagkaya-infrastruktura/> (дата обращения: 10.04.2024).

⁶⁴ Началось расширение Международного транспортного коридора «Север-Юг» // Российская газета. URL: <https://rg.ru/2023/05/11/reg-skfo/nachalo-rasshirenie-mezhdunarodnogo-transportnogo-koridora-sever-iug.html> (дата обращения: 08.08.2024).

⁶⁵ Составлен авторами на основе данных сайта Эксперт считает, что грузооборот по МТК «Север-Юг» достигнет 20,5 млн тонн к 2024 году // ТАСС. URL: <https://tass.ru/ekonomika/17619683> (дата обращения: 08.08.2024).

⁶⁶ Составлен авторами на основе данных сайта Провозная способность Восточного полигона по итогам 2022 г. достигла 158 млн тонн // РЖД Партнер. URL: <https://www.rzd-partner.ru/zhd-transport/news/provoznaya-sposobnost-vostochnogo-poligona-po-itogam-2022-g-dostigla-158-mln-tonn/> (дата обращения: 08.08.2024).

⁶⁷ Составлен авторами на основе данных сайта Поколейческий конфликт // Коммерсантъ. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6663745> (дата обращения: 08.08.2024).

⁶⁸ Составлен авторами на основе данных сайта: Эксперт считает, что...

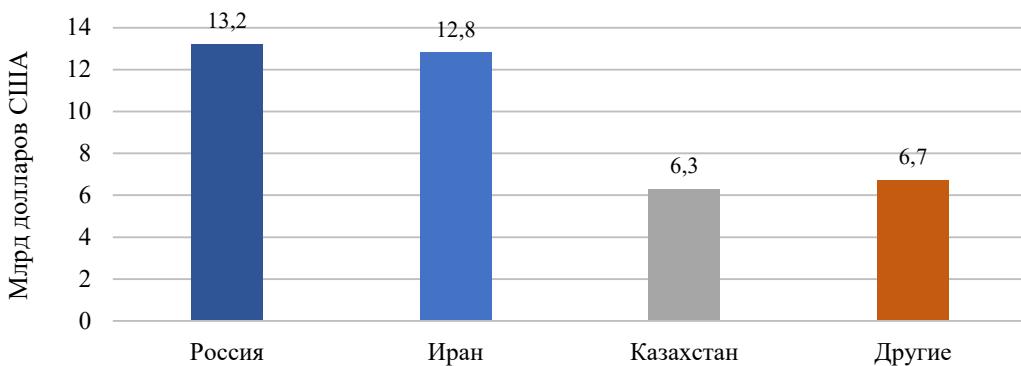


Рис. 15. Разделение стран по затратам на развитие инфраструктуры транспортного коридора

Fig. 15. Countries by expenditures on transport corridor infrastructure

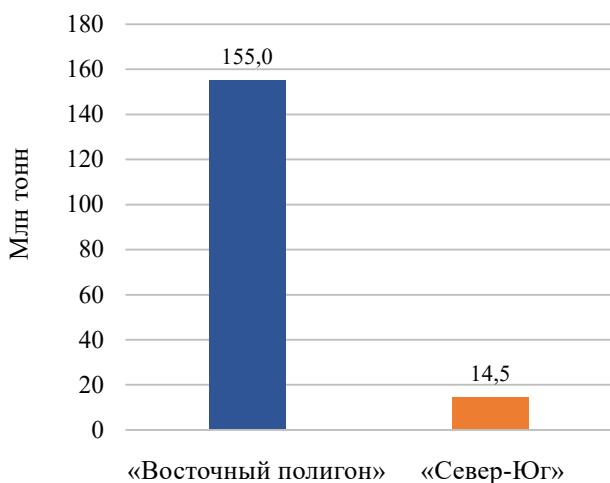


Рис. 16. Грузооборот «Восточного полигона» и международного транспортного коридора «Север-Юг» за 2022 г.

Fig. 16. Cargo turnover of the Eastern Polygon and the North–South international transport corridor in 2022

ных участков коридора и незамедлительного полноценного введения в эксплуатацию МТК «Север-Юг» для разгрузки других направлений экспорта.

Для различных компаний, в том числе из металлургического сектора, данное направление станет привлекательным маршрутом сбыта своей продукции благодаря развитой логистической инфраструктуре. Предлагается альтернативный маршрут, который обходит многие узкие места других ТК⁶⁹.

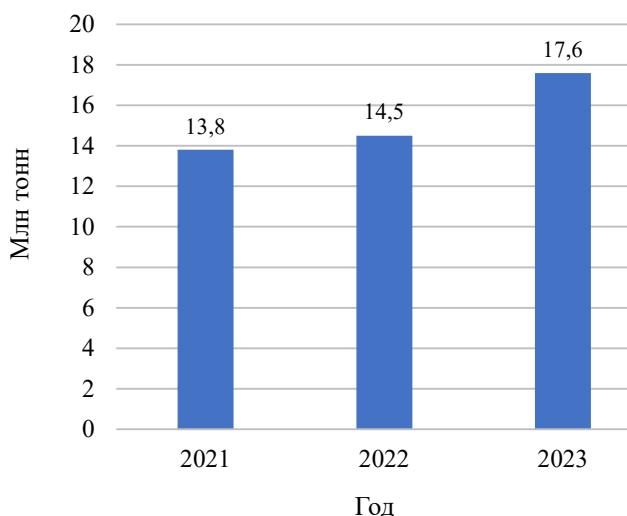


Рис. 17. Грузооборот международного транспортного коридора «Север-Юг» в период с 2021 по 2023 гг.

Fig. 17. Cargo turnover of the North–South international transport corridor in 2021–2023

ВЫВОДЫ

В сложившихся условиях международный транспортный коридор (МТК) «Север-Юг» приобретает все большую значимость. Это мультимодальная сеть, протяженностью 7200 км (4500 миль) и состоящая из морских, железнодорожных и автомобильных маршрутов, предполагает в основном перевозку грузов из Индии, Ирана, Азербайджана и Российской Федерации. Целью МТК является

⁶⁹ Ранджбар М. Д. Международный транспортный коридор «Север-Юг» как инструмент противодействия западным санкциям // Восточная аналитика. 2024. Т. 15. № 3. С. 37–49. <https://doi.org/10.31696/2227-5568-2024-03-037-049>

расширение торговых связей со странами глобального Юга, а также сокращение затрат времени и средств на доставку грузов, для чего было привлечено более 35 млрд долларов инвестиций. На Петербургском экономическом форуме в 2024 г. особое внимание было уделено потенциалу, перспективам развития данного транспортного коридора (ТК) и его роли в формировании «новой логистики» после шоков, вызванных разрывом традиционных торговых цепочек поставок товаров в 2022–2023 гг.⁷⁰. Запуск коридора – важнейшее решение как для стран ЕАЭС и Центральной Азии, так и для развития торговли со странами Южной Азии, Персидского залива и Африки^{71,72}.

Для России открываются новые рынки, расположенные в Азии и на Ближнем Востоке, перспективы для слаженного функционирования всей экономики, обеспечивается качественное улучше-

ние логистики и социально-экономической ситуации в городах и на территориях, через которые проходит МТК⁷³.

Инвестиции в транспортную и сопутствующую инфраструктуру приводят к тому, что, например, Астрахань вновь становится «каспийскими воротами» страны, поскольку 91 % оборота портов области приходится на грузы иранского направления. Республика Дагестан как крупнейший участник транзита получит наибольшие преимущества от модернизации торговых путей. Сопряжение широтных маршрутов с МТК «Север-Юг» соединит южные и центральные регионы России⁷⁴.

Для крупных компаний наподобие ПАО «Северсталь» также появляются различные возможности: для выхода на новые рынки или для развития складской инфраструктуры рядом с ТК как задел по увеличению экспорта.

ЛИТЕРАТУРА

- Антонов Д. Е., Яковлева Е. Н. Глобальные тренды развития металлургической отрасли // Мировая экономика: вчера, сегодня, завтра: VII Международная научно-практическая конференция обучающейся молодежи: посвящается 55-летию ИЭФ ДонНТУ и 55-летию Института экономических исследований, Донецк, 05 ноября 2024 года. Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2024. С. 16–20. <https://elibrary.ru/RMXDDJ>
- Брайко Е. А. Вертикальная интеграция на российском рынке металлургии: предпосылки и последствия // Вестник Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова. 2025. Т. 22. № 1. С. 209–218. <https://doi.org/10.21686/2413-2829-2025-1-209-218>
- Вериго С. А., Позднякова Т. И., Кудряшов А. Б. Международный транспортный коридор «Север-Юг»: проблемы и перспективы // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Т. 14. № 4–1. С. 492–502. <https://elibrary.ru/CTZGVD>
- Еремеева Е. Ю., Корнилова Е. В. Оценка угроз экономической безопасности на примере ПАО «Северсталь» // Актуальные проблемы экономики и бухгалтерского учета: сборник научных статей по материалам VI Всероссийской научно-практической конференции: в 2 томах, Нижний Новгород,

⁷⁰ Юссуф А. А., Шмырев Д. В. Исследование отечественного рынка металлообработки: вызовы и перспективы роста в новых реалиях // Инновации и инвестиции. 2025. № 1. С. 240–243. <https://elibrary.ru/BKYIBI>

⁷¹ Романов А. А. Особые экономические зоны как логистический инструмент международного транспортного коридора «Север-Юг» // Актуальные вопросы современной экономической науки: материалы XIV Международной научной конференции, Астрахань, 24 апреля 2024 года. Астраханский государственный университет, 2024. С. 251–254. <https://elibrary.ru/ACDDOM>

⁷² Лобанов Б. А. МТК «Север-Юг» в развитии логистических потоков стран – членов БРИКС+ // Вызовы и решения для бизнеса: синергия компетенций: сборник материалов IV Международного внешнеэкономического научно-практического форума, Москва, 23 ноября 2023 года. М.: Российской экономический университет им. Г. В. Плеханова, 2023. С. 16–18.

⁷³ Милёшкина Ю. И., Хисамова А. А. Международный транспортный коридор «Север-Юг» – ключевой элемент транспортного каркаса и «новой» логистики // Молодой ученый. 2023. № 5. С. 181–183. <https://elibrary.ru/BFCMEY>

⁷⁴ Коридор «Север-Юг» новые возможности для внешней торговли России // Росконгресс. URL: <https://roscongress.org/materials/koridor-severnyug-novye-vozmozhnosti-dlya-vneshney-torgovli-rossii/?ysclid=m8uawk04gv635389034> (дата обращения: 25.03.2025).

- 23 ноября 2023 года. Нижний Новгород: Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского, 2024. С. 39–45. <https://elibrary.ru/TDCVDG>
- Квинт В. Л. Концепция стратегирования. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 170 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7>
- Квинт В. Л. Концепция стратегирования. Т. 1. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 132 с.
- Квинт В. Л. Концепция стратегирования. Т. 2. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2020. 164 с.
- Ларионов О. Ю. Транспортный коридор «Север-Юг»: между национальными интересами и международным сотрудничеством // Эпоха права: время объединяться: сборник статей V Международного юридического конгресса студентов, Санкт-Петербург, 09–10 ноября 2024 года. СПб.: Скифия-принт, 2025. С. 636–641.
- Лобанов Б. А. МТК «Север-Юг» в развитии логистических потоков стран – членов БРИКС+ // Вызовы и решения для бизнеса: синергия компетенций: сборник материалов IV Международного внешнеэкономического научно-практического форума, Москва, 23 ноября 2023 года. М.: Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова, 2023. С. 16–18.
- Милёшкина Ю. И., Хисамова А. А. Международный транспортный коридор «Север-Юг» – ключевой элемент транспортного каркаса и «новой» логистики // Молодой ученый. 2023. № 5. С. 181–183. <https://elibrary.ru/BFCMEY>
- Мультимодальный международный транспортный коридор «Север-Юг»: состояние, развитие и управление / Ю. О. Глушкова [и др.] // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. 2023. № 2. С. 116–123. <https://elibrary.ru/FOATKJ>
- Промышленное производство в России. 2019: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2019. 286 с.
- Промышленное производство в России. 2023: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2023. 259 с.
- Промышленное производство в России: 2016: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2016. 347 с.
- Пчелинцева Е. В., Холодняк П. С. Постановка задачи по определению потенциала расширения международного транспортного коридора «Север-Юг» // II Международная научная конференция «Железная дорога: путь в будущее»: сборник материалов аспирантов и молодых ученых к 80-летию аспирантуры и научного центра «Экономика комплексных проектов и тарифообразования» АО «ВНИИЖТ», Москва, 18 апреля 2024 года. М.: Инфра-М, 2024. С. 317–321. <https://elibrary.ru/UKZLMA>
- Ранджбар М. Д. Международный транспортный коридор «Север-Юг» как инструмент противодействия западным санкциям // Восточная аналитика. 2024. Т. 15. № 3. С. 37–49. <https://doi.org/10.31696/2227-5568-2024-03-037-049>
- Романов А. А. Особые экономические зоны как логистический инструмент международного транспортного коридора «Север-Юг» // Актуальные вопросы современной экономической науки: Материалы XIV Международной научной конференции, Астрахань, 24 апреля 2024 года. Астрахань: Астраханский государственный университет, 2024. С. 251–254. <https://elibrary.ru/ACDDOM>
- Российский статистический ежегодник. 2024: статистический сборник / Росстат. М.: Росстат, 2024. 630 с.
- Фраева А. В. Стратегическая роль железнодорожного транспорта в обеспечении экономической безопасности в условиях формирования цифровой экономики // Интернаука. 2025. № 2. С. 47–49. <https://elibrary.ru/DEQBZT>
- Юссуф А. А., Шмырев Д. В. Исследование отечественного рынка металлообработки: вызовы и перспективы роста в новых реалиях // Инновации и инвестиции. 2025. № 1. С. 240–243. <https://elibrary.ru/BKYIBI>

REFERENCES

- Antonov DE, Yakovleva EN. Global trends development of the metallurgical industry. Global Economy: Yesterday, Today, Tomorrow: VII International Scientific and Practical Conference of Students: Dedicated to the 55th Anniversary of the Department of Engineering and Economics, Donetsk National Technical University, and the 55th Anniversary of the Institute of Economic Research, Donetsk, November 5, 2024. Donetsk: Donetsk National Technical University; 2024. P. 16–20. (In Russ.) <https://elibrary.ru/RMXDDJ>
- Braiko EA. Vertical integration on Russian metallurgical market: Preconditions and consequences. Vestnik of the Plekhanov Russian University of Economics. 2025;(1):209–218. (In Russ.) <https://doi.org/10.21686/2413-2829-2025-1-209-218>
- Eremeeva EYu, Kornilova EV. Assessment of threats to economic security on the example of PJSC «Severstal». Assessment of threats to economic security on the example of PJSC «Severstal». Relevant issues in economics and accounting: Proceedings of the VI All-Russian scientific and practical conference: in 2 Vol., Nizhny Novgorod, November 23, 2023. Nizhniy Novgorod: Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod; 2024. P. 39–45. (In Russ.) <https://elibrary.ru/TDCVDG>
- Fraeva AV. Strategiceskaya rol zheleznodorozhnogo transporta v obespechenii ekonomiceskoy bezopasnosti v usloviyakh formirovaniya tsifrovoy ekonomiki [The strategic role of railway transport in ensuring economic security in the context of the formation of the digital economy]. Internauka. 2025;2:47–49. (In Russ.) <https://elibrary.ru/DEQBZT>
- Glushkova YuO, Odintsova TN, Slavnetskova LV, Umanskaya MV. Multimodal international transport corridor “North-South”: State, development and management. Actual Issues of Economics and Management. 2023;(2):116–123. (In Russ.) <https://elibrary.ru/FOATKJ>
- Kvint VL. The Concept of Strategizing. Kemerovo: Kemerovo State University; 2022. 170 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7>
- Kvint VL. The concept of strategizing. Vol. 1. St. Petersburg: NWIM RANEPA; 2019. 132 p. (In Russ.)
- Kvint VL. The concept of strategizing. Vol. 2. St. Petersburg: NWIM RANEPA; 2020. 164 p. (In Russ.)
- Larionov OYu. The North–South Transport Corridor: Between national interests and international cooperation. The Age of Law: Time to Unite: Proceedings of the V International Law Students’ Congress, St. Petersburg, November 9–10, 2024. St. Petersburg: Skifia-Print; 2025. P. 636–641. (In Russ.)
- Lobanov BA. ITC “North-South” in the development of logistics flows of BRICS member countries+. Business Challenges and Solutions: Synergy of Competencies: Proceedings of the IV International Foreign Economic Scientific and Practical Forum, Moscow, November 23, 2023. Moscow: Plekhanov Russian University of Economics; 2023. P. 16–18. (In Russ.)
- Mileshkina YuI, Khisamova AA. The North-South international transport corridor is a key element of the transport framework and the “new” logistics. Young Scientist. 2023;(5):181–183. <https://elibrary.ru/BFCMEY>
- Pchelintseva EV, Kholodnyak PS. Setting the task of determining the potential for the expansion of the international North–South transport corridor. II International Scientific Conference Railway: Path to the Future: Reports by graduate students and young scientists at the 80th anniversary of Economics of Complex Projects and Tariff Setting graduate school and scientific center (AO VNIIZhT), Moscow, April 18, 2024. Moscow: Infra-M; 2024. P. 317–321. (In Russ.) <https://elibrary.ru/UKZLMA>
- Promyshlennoe proizvodstvo v Rossii [Industrial production in Russia]. 2016: Moscow: Rosstat, 2016. 347 p. (In Russ.)
- Promyshlennoe proizvodstvo v Rossii [Industrial production in Russia]. 2019: Moscow: Rosstat, 2019. 286 p. (In Russ.)

- Promyshlennoe proizvodstvo v Rossii [Industrial production in Russia]. 2023: Moscow: Rosstat, 2023. 259 p. (In Russ.)
- Ranjbar MD. International North-South transport corridor as a tool to counter western sanctions. Eastern Analytics. 2024;15(3):37–49. (In Russ.) <https://doi.org/10.31696/2227-5568-2024-03-037-049>
- Romanov AA. Special economic zones as a logistics tool for the North–South international transport corridor. Current issues of modern economic science: Proceedings of the XIV International Scientific Conference, Astrakhan, April 24, 2024. Astrakhan: Astrakhan State University; 2024. P. 251–254. (In Russ.) <https://elibrary.ru/ACDDOM>
- Rossiyskiy statisticheskiy ezhegodnik [Russian statistical yearbook]. 2024: Moscow: Rosstat; 2024. 630 p. (In Russ.)
- Verigo SA, Pozdnyakova TI, Kudryashov AB. International transport corridor “North-South”: Problems and prospects. Economics: Yesterday, Today and Tomorrow. 2024;14(4–1):492–502. (In Russ.) <https://elibrary.ru/CTZGVD>
- Yussuf AA, Shmyrev DV. Research of the domestic metalworking market: Challenges and growth prospects in new realities. Innovation & Investment. 2025;(1):240–243. (In Russ.) <https://elibrary.ru/BKYIBI>

КРИТЕРИИ АВТОРСТВА: Каждый автор внес одинаковый вклад в выполненную работу.

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ: Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

БЛАГОДАРНОСТИ: Статья подготовлена в рамках Государственного задания Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, тема «Программно-аналитические комплексы для повышения эффективности принимаемых управленческих решений в Российской Федерации» № FMGF-2025-0001, № ЕГИСУ НИОКР 125031003392-3

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ: Иншаков Андрей Алексеевич, Центральный экономико-математический институт РАН (ЦЭМИ РАН), Москва, Россия; inchakov695@gmail.com; <https://orcid.org/0009-0002-0892-3988>

Евдокимов Дмитрий Сергеевич, Центральный экономико-математический институт РАН (ЦЭМИ РАН), Москва, Россия; dimaevd15@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-8304-9448>

CONTRIBUTION: Each of the co-authors made an equal contribution to the research.

CONFLICT OF INTEREST: The authors declare no conflict of interest regarding the publication of this article.

ACKNOWLEDGEMENTS: The research was part of State Assignment from the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation: Software and analytical complexes for increasing the efficiency of management decisions in the Russian Federation (no. FMGF-2025-0001; no. EGISU R&D 125031003392-3)

ABOUT AUTHORS: Andrey A. Inshakov, Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences (CEMI RAS), Moscow, Russia; inchakov695@gmail.com; <https://orcid.org/0009-0002-0892-3988>

Dmitrij S. Evdokimov, Central Economics and Mathematics Institute, Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia; dimaevd15@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0001-8304-9448>